

«КазМунайТениз» — компания, осуществляющая нефтяные операции на море и прибрежных территориях (Каспийского и Аральского морей) путем эффективного управления морскими проектами. Основной целью деятельности компании является выполнение функций подрядчика в контрактах на недропользование в морских проектах, а также реализация функций по эффективному и рациональному освоению нефтегазовых ресурсов республики, прироста и дальнейшего увеличения ресурсов нефти и газа.

Акционерное Общество «Морская нефтяная компания «КазМунайТениз» создано 14 марта 2003 года и является 100%-ным дочерним предприятием АО НК «КазМунайГаз». Деятельность компании «КазМунайГаз» включает в себя приобретение, исследование, развитие, производство, обработку и экспорт углеводородов. Основная деятельность компании развернута на западе страны, возле Каспийского моря.

## CUSTOMER CASE:



## КазМунайТениз обеспечивает повышение конкурентоспособности на международных рынках, используя QPR ScoreCard

В дополнение к Сбалансированной Системе Показателей КазМунайТениз, также были настроены и введены в использование системы контроля и технической безопасности, которые отвечают международным стандартам защиты окружающей среды.



*«Программные решения QPR были выбраны ввиду оптимального соотношения функциональности и цены. Было приятно осознавать, что QPR ScoreCard ускорил реализацию проекта развития стратегии компании, позволяя создать несколько моделей, которые затем обновлялись информационной системой»*

Компания КазМунайТениз была основана в 2003 году. Развитие компании в перспективе нацелено на повышение конкурентоспособности на международных рынках и определяет долгосрочную стратегию роста группы компаний АО НК «КазМунайГаз».

Игорь Быковский, управляющий проектом, КазМунайТениз

### Предпосылки и цели проекта

В мае 2007 года в АО НК «КазМунайТениз» был сформирован потенциальный проект под эгидой группы стратегического развития по

внедрению сбалансированной системы показателей в практику управления Обществом.

Основными предпосылками проекта стало обеспечение соответствия стратегий развития КазМунайГаз и ее дочерней компанией КазМунайТениз. Для этого было необходимо формирование механизма реализации корпоративной стратегии. Более того, компания нуждалась в автоматизированном процессе управления стратегическими целями и показателями.

В качестве цели проекта было принято направление на совершенствование корпоративного управления посредством развития стратегического управления и создания системы оценки эффективности различных элементов управления компании.

Также, была поставлена тактическая задача, специфичная для предприятий нефтяной отрасли – разработка контрольной системы состояния экологии и техники безопасности по проектам-месторождениям. Данная задача косвенно связана с системой стратегических целей, но является лишь одной из функций управления портфелем проектов по нефтегеологоразведке.

## **Программные решения QPR были выбраны ввиду оптимального соотношения их функциональности и цены**

---

Для достижения поставленных целей, компания «Тродос Консалтинг», партнер QPR в странах СНГ, предложила свои консалтинговые услуги и интеграции программного решения QPR ScoreCard информационные системы КазМунайТениз.

Программные решения QPR были выбраны ввиду оптимального соотношения функциональности и цены. Еще одним преимуществом стала возможность проводить моделирование систем показателей в программных решениях QPR по ходу разработки Сбалансированной системы показателей, что значи-

тельно сокращает срок исполнения проекта.

Проект начался в Сентябре 2007 и продлился до Декабря того же года. Кроме компании Тродос, в проекте так же участвовала компания ТОО ABS, которая является Казахстанским партнером Тродоса.

## **Достижение поставленных целей с QPR ScoreCard**

---

В результате проекта была разработана Сбалансированная система показателей Общества на основе стратегической карты целей для генерального директора АО МНК «КазМунайТениз», утвержденной в головной компании, разработана и введена в эксплуатацию система контроля показателей Экологии и Охраны труда по портфелю проектов-месторождений. Более того, на основании разработанной подробной стратегической карты АО МНК «КазМунайТениз» были введены корректировки в стратегическую карту АО НК «КазМунайГаз». Также, было произведено сопряжение решений на базе ПО QPR с электронным архивом компании на базе ПО Documentum.

## **Планы на будущее**

---

КазМунайТениз надеется на дальнейшее развитие проекта и его результатов. Эти планы включают в себя автоматизацию управления Сбалансированной Системой Показателей и ввод ее в эксплуатацию до уровня директоров отделов, тиражирование созданных решений на проекты-месторождения и автоматизация процессного управления и сопряжение планов по развитию Системы Менеджмента Качества и планов по развитию корпоративного управления.