

# СОВРЕМЕННЫЕ СИСТЕМЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ для компаний ТЭК



Quality. Processes. Results.

Решение стратегических задач субъектов ТЭК требует использования программных продуктов и методологий нового типа, обеспечивающих поддержку принятия решений на всех уровнях организационной иерархии. К таким продуктам предъявляется целый ряд требований: возможность оценки КПЭ (ключевых показателей эффективности); мощные средства по визуализации стратегий; обеспечение мониторинга плановых и фактических значений КПЭ в режиме реального времени; возможность оценки влияния рисков и решения оптимизационных задач и др.

Данным требованиям на рынке информационных технологий в настоящее время удовлетворяют всего два класса программных продуктов:

- **системы управления эффективностью бизнеса**, предлагаемые финской компанией QPR, полный цикл внедрения которых осуществляет на российском рынке официальное представительство QPR Software ([www.qpronline.ru](http://www.qpronline.ru));

- **системы имитационного (динамического) моделирования** (Powersim, AnyLogic, iThink и др.), полный цикл внедрения которых осуществляет на российском рынке ЗАО «Аналитический центр ЦЭМИ-ГЕНКЕЙ» ([www.genkey.ru](http://www.genkey.ru)).

Системы первого класса (QPR) позволяют реализовать систему сбалансированных показателей (ССП), необходимую для реализации стратегии максимизации добычи нефти при одновременном сокращении издержек и росте инвестиций в обеспечивающую инфраструктуру. Российским представительством компании QPR уже осуществлен целый ряд успешных проектов по внедрению таких систем для холдинга «СИБУР», РАО ЕЭС, ТНК ВР и других компаний. Важной особенностью IT-решений QPR является высокая степень наглядности системы КПЭ в «привязке» к организационной структуре компании, возможность каскадирования стратегии до уровня персонально ответственных лиц, мониторинг плановых и фактических значений КПЭ.

Системы второго класса позволяют реализовать сложные математические модели бизнеса с учетом отраслевой специфики ТЭК, например, модель оптимизации нефтедобычи, модель оптимизации инвестиционного портфеля нефтяного холдинга, модель оптимизации режимов работы оборудования ГРЭС и так далее. Такие имитационные модели (в частности, на Powersim) уже успешно внедрены в отдельных российских компаниях: в ОАО «ЛУКОЙЛ», ОАО «Интер РАО ЕЭС», ОГК-1, ФК «Уралсиб». Важной особенностью таких IT-решений является возможность визуального проектирования математической модели бизнеса; поддержка средств интеграции моделей с Хранилищем и оптимизационными модулями (генетическими алгоритмами) и др.

Компания QPR Software и АЦ «ЦЭМИ-ГЕНКЕЙ» имеет опыт успешной интеграции систем динамического моделирования и QPR Scorecard для реализации динамической системы сбалансированных показателей – Dynamic BSC, что является самым современным направлением в области проектирования и внедрения интеллектуальных систем стратегического управления, особенно актуальным для предприятий ТЭК.

QPR Software Plc – разработчик систем по усовершенствованию и автоматизации управленческого контроля, добившийся международного признания среди предприятий частного и общественного сектора. Миссия QPR состоит в помощи людям и предприятиям в организации контроля над их бизнес-процессами и в достижении поставленных целей. Программное обеспечение QPR используют свыше 1500 организаций во всем мире, оно переведено на более чем 20 языков.

Компания QPR, головной офис которой размещается в Хельсинки (Финляндия), основана в 1991 году и сотрудничает с обширной сетью партнеров в более чем 50 странах. Акции QPR Software Plc размещены на NASDAQ OMX Helsinki Ltd (ticker: QPR1V).

ООО «Купиар Софтвеа» является официальным представителем QPR Software Plc на территории России и стран СНГ.

Москва,  
ул. Новгородская, 1Г  
Телефоны/факсы:  
(495) 737-63-03, 737-63-03  
[www.qpronline.ru](http://www.qpronline.ru)

## ПРИГЛАШАЕМ И ВАШУ КОМПАНИЮ К СОТРУДНИЧЕСТВУ С НАМИ!

**Андраник Сумбатович АКОПОВ,**  
доктор технических наук,  
кандидат экономических наук,  
профессор ГУ-ВШЭ,  
управляющий партнер  
Аналитического центра «ЦЭМИ-ГЕНКЕЙ»  
E-mail: [akopas@stream.ru](mailto:akopas@stream.ru)

